



COMITÉ DE LA MARINA COZUMEL ASIPONA

Primera sesión ordinaria

16 Enero de 2026



2026
año de
**Margarita
Maza**

Orden del día.



- I. Presentación Autoridades
- II. Lectura y aprobación del orden del día (aprobación del acta de la sesión anterior)
- III. Lista de asistencia y verificación del quórum
- IV. Seguimiento de acuerdos
- V. Informe estadístico.
- VI. Situación operativa
- VII. Situación financiera.
- VIII. Aplicación de nuevas tarifas autorizadas 2026.
- IX. Situación administrativa.
- X. Asuntos Generales





II. Lectura y aprobación del orden del día

Aprobación del acta de la sesión anterior



III. Lista de asistencia y verificación del Quórum





IV. Seguimiento de acuerdos

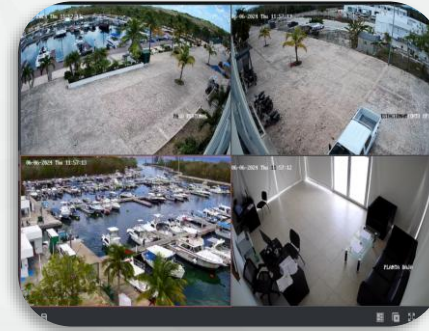


Avances y acuerdos cumplidos:



2024:

1. Instalación de la primera etapa de CCTV.
2. Estacionamiento para personas con capacidades diferentes.
3. Instalación de sala de espera provisional en el área de taxis.
4. Instalación de contenedores para disposición final de basura y deshechos.
5. Habilitación de áreas de carga y descarga de equipo y suministro.
6. Habilitación de los baños públicos.



2025:

1. Reordenamiento vehicular en vialidad y estacionamiento privado.
2. Cambio del sistema hidráulico de las torretas instaladas en los muelles.
3. Construcción de una rampa en el andador colindante al muelle A.
4. Presencia del Instituto Nacional de Migración en la Quinta Sesión del Comité (a solicitud de los usuarios).



Acuerdo: Señalamiento Marítimo.

Solicitud de señalamiento marítimo para la bocana de la Marina Cozumel ASIPONA.

- ✓ Se realizó una visita en mayo de 2025, por el personal técnico de proyectos de la entidad para revisar el alcance de este proyecto y comenzar a planificar las primeras obras a establecer en la Marina.
- ✓ El 14 de julio de 2025, se ingresó a la Capitanía de Puerto el proyecto de señalamiento marítimo. Se encuentra sujeto a revisión y aprobación por la DIGACAP.
- ✓ El 15 de octubre de 2025 se atienden requerimientos de la Autoridad para el seguimiento del trámite. El 18 de diciembre de 2025 se solicita el estatus del trámite.



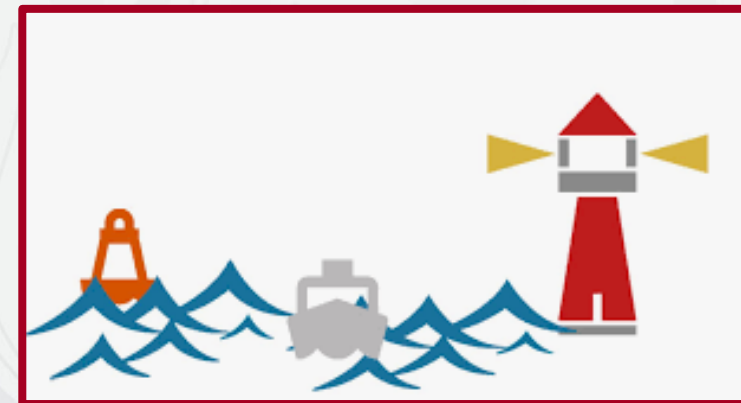
Marina
Secretaría de Marina



**REFERENCIA
FECHA REUNIÓN
11/04/2024**

**Responsable:
Marina Cozumel ASIPONA.**

Estatus: En curso.



Acuerdo: Proyecto de adecuación en el área de estacionamiento para trabajos de mantenimiento.



ÚLTIMAS ACCIONES

- ❖ La solicitud realizada para dicho proyecto se determina no procedente. Sin embargo, se estará analizando la posibilidad de habilitar espacios para la pernocta de embarcaciones con remolques en el área, a costo del usuario.

**REFERENCIA
FECHA REUNIÓN
31/07/2025**

**Responsable:
Marina Cozumel ASIPONA.**

Estatus: En curso.





V. Informe Estadístico 2025.

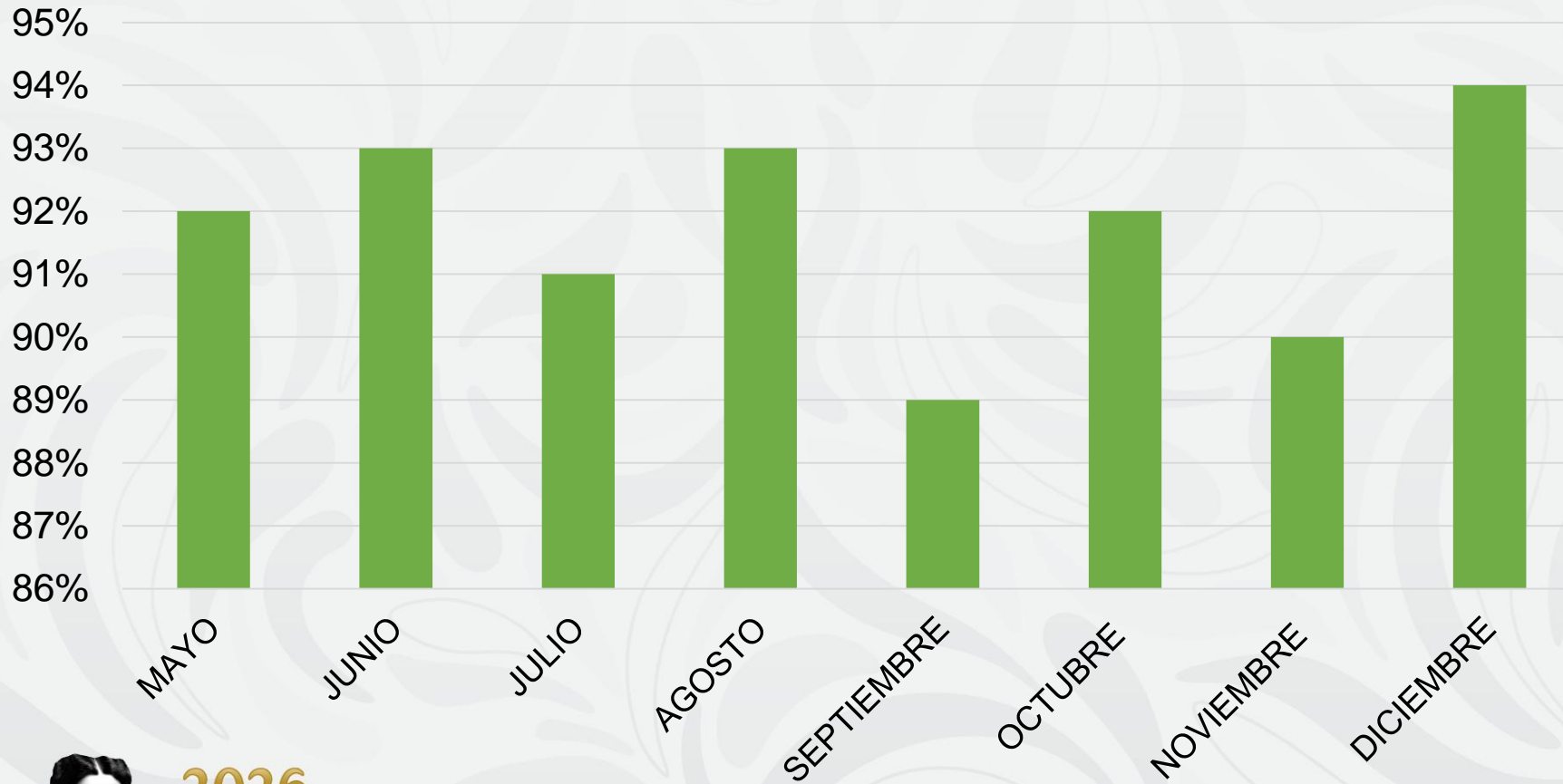


2026
año de
**Margarita
Maza**

Muelles A al D



Pernocta de embarcaciones 2025.



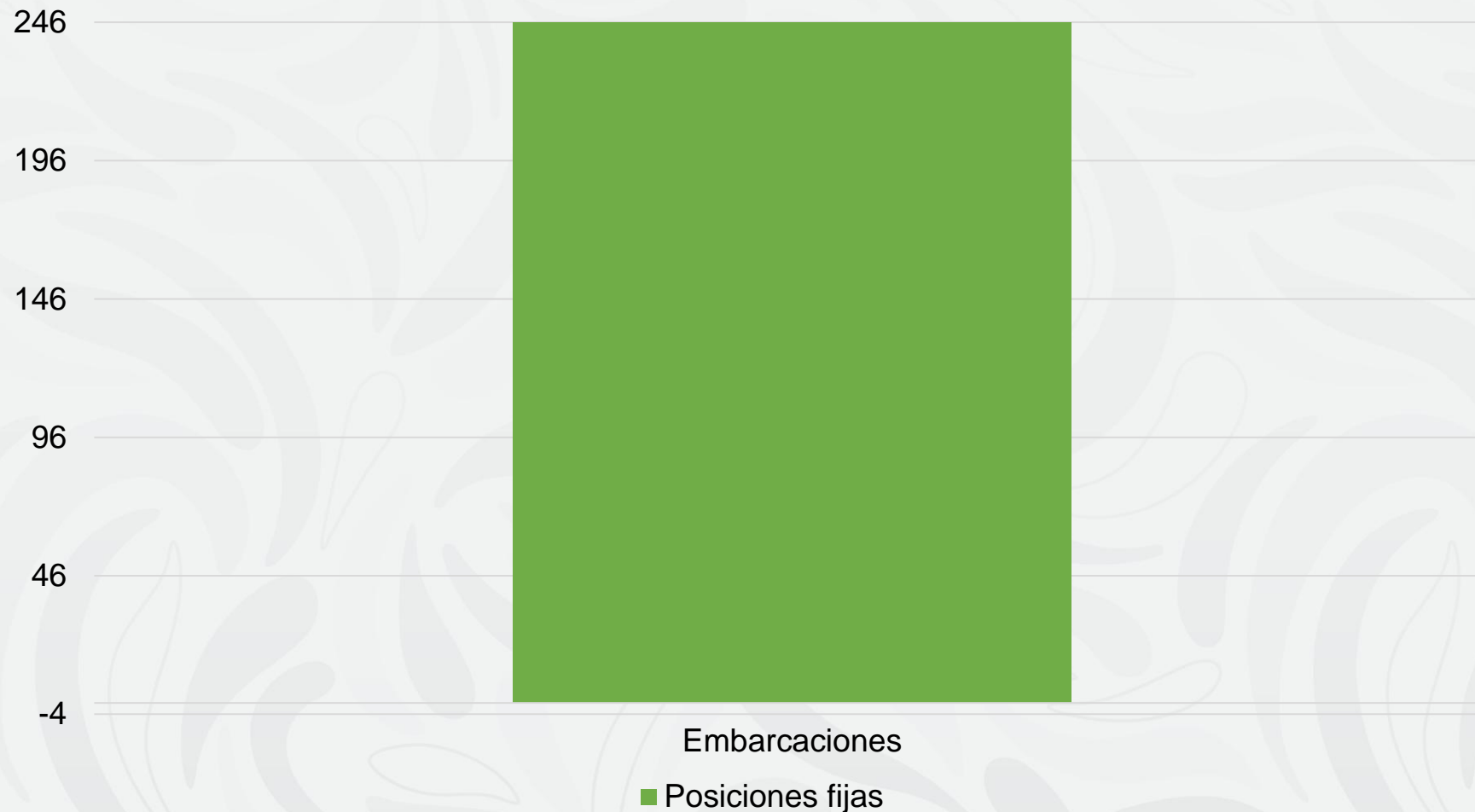
Se cuentan con 127 posiciones de atraque y una banda de atraque de 110 ft ocupada al 100%.

94 posiciones son ocupadas de manera fija.

33 posiciones de pernocta, periodos máximos de 3 - 6 meses.



Muelles E al L



De los muelles E al L se cuenta con un **100% de ocupación fija.**

No se cuentan con posiciones libres.





VI. Situación Operativa



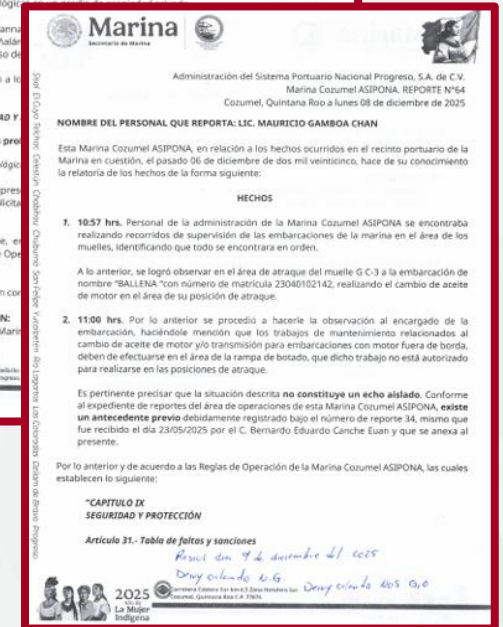
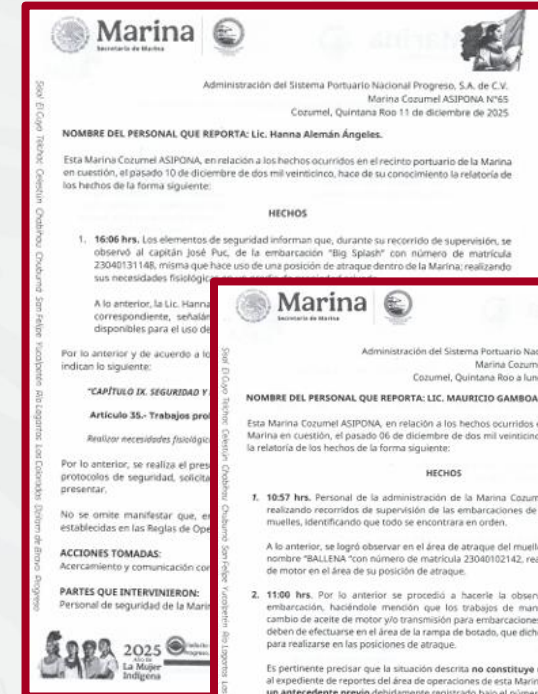
INCIDENCIAS:

1. Reporte por incumplimiento a las Reglas de Operación de la Marina.

08 y 11 de diciembre 2025.

Durante recorridos de supervisión, personal de Operaciones detectó a una embarcación realizando cambio de aceite en su posición de atraque, actividad no permitida por motivos de seguridad.

Se instruyó a los responsables a realizar dichos trabajos exclusivamente en el área de rampa de botado. Al tratarse de una reincidencia, se aplicó la sanción correspondiente, conforme a las Reglas de Operación de la Marina Cozumel ASIPONA.



Situación operativa de la Marina Cozumel antes de enero 2024.



Situación operativa de la Marina Cozumel antes de enero 2024.



2026
año de
Margarita
Maza

TRABAJOS DEL AREA MANTENIMIENTO



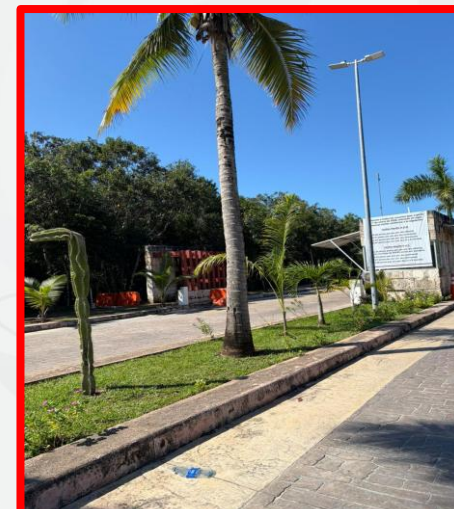
- Restauración de escaleras y pasos peatonales, mediante lavado, mejorando la limpieza y seguridad de las áreas de tránsito.
- Instalación de cornamusas en el área de la rampa de botado, con el objetivo de reforzar la seguridad en las operaciones de atraque en el área.
- Restauración y mantenimiento de pintura en muretes, jardineras y vialidades contribuyendo a la conservación, seguridad y buena imagen de la Marina.



TRABAJOS DEL AREA DE JARDINERIA Y LIMPIEZA



- Rehabilitación de jardineras, mediante limpieza, nivelación y acondicionamiento del área.
- mantenimiento preventivo de áreas verdes referente al riego, podado y conservación general.
- cuidado de las áreas verdes, contribuyendo a un entorno limpio y visualmente agradable para usuarios y visitantes de la Marina.



REUBICACIÓN DEL AREA DE RESIDUOS URBANOS Y PELIGROSOS.



En pro de la mejora continua, la seguridad y la conservación del medio ambiente.



2026
año de
**Margarita
Maza**



VII. Situación Financiera



Ingresos y egresos 2024-2025 muelles E-L



2024

RUBRO	INGRESO
ATRAQUE	\$2,640,000.00
LUZ	\$0.00
AGUA	\$53,000.00
TOTAL	\$2,693,000.00

RUBRO	EGRESO
SEGURIDAD	\$2,958,256.27
REC. HUMANO	\$979,906.84
AGUA	\$829,043.56
LUZ	\$121,932.00
REC. MATERIALES	\$395,187.76
JARDINERIA Y LIMP	\$3,121,386.34
CONTRAPRESTACION	\$1,581,956.28
OTROS SERVICIOS	\$1,699,698.24
TOTAL	\$11,687,367.29

DIFERENCIA \$-8,994,367.29



2026
año de
Margarita Maza

Ingresos y egresos 2024-2025 muelles E-L

2025



RUBRO	INGRESO
ATRAQUE	\$2,640,000.00
LUZ	\$30,380.00
AGUA	\$269,700.00
TOTAL	\$2,940,080.00

RUBRO	EGRESO
SEGURIDAD	\$4,576,955.01
REC. HUMANO	\$1,613,555.06
AGUA	\$616,116.65
LUZ	\$95,546.00
REC. MATERIALES	\$187,852.77
JARDINERIA Y LIMP	\$1,905,712.93
CONTRAPRESTACION	\$1,653,688.30
OTROS SERVICIOS	\$823,736.85
TOTAL	\$11,473,163.57

DIFERENCIA \$8,533,083.57



2026
año de
Margarita Maza

Ingresos y egresos agua y luz muelles E-L



2024			
Servicio	Ingreso	Egreso	Diferencia
Agua	\$53,000.00	\$879,043.56	-\$826,043.56
Luz	\$0.00	\$121,932.00	-\$121,932.00

Total: **-\$947,975.56**

2025			
Servicio	Ingreso	Egreso	Diferencia
Agua	\$263,700.00	\$616,116.65	-\$352,416.65
Luz	\$30,800.00	\$95,546.00	-\$64,746.00

Total: **-\$417,162.65**

Se proyecta tener un total de 348 turistas diarios, estimando un total de **\$1,907,125.00** de ingresos por uso de brazaletes en el 2026, siendo dicha cantidad insuficiente para cubrir los egresos generados por la operación y mantenimiento de la Marina.

Ingresos y egresos 2024-2025



Conclusión: Los egresos han sido subsidiados en los años 2024 y 2025, por lo que las nuevas tarifas permitirán cubrir los gastos mínimos necesarios para la operación y mantenimiento de la Marina.





VIII. Aplicación de nuevas tarifas autorizadas 2026.



A partir del 01 de enero de 2026 se llevó a cabo la aplicación de las nuevas tarifas de la Marina Cozumel para la zona de los muelles del A al L, mismas que se muestran a continuación:

Zona	Tarifa propuesta	Tarifa de muellaje
A al D*	\$13.67 (Incluye IVA)	N/A
E al L	\$2.9 (Incluye IVA)	\$15.00 P/Brazalete

MARINA COZUMEL ASIPONA						
ESLORA	CONCEPTO	PERIODO	PERIODO	TARIFA MUELLE E AL L	TOTAL 30 DÍAS	TOTAL 31 DÍAS
27	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 2.90	\$ 2,349.00	\$ 2,427.30
30	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 2.90	\$ 2,610.00	\$ 2,697.00
50	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 2.90	\$ 4,350.00	\$ 4,495.00
ESLORA	CONCEPTO	PERIODO	PERIODO	TARIFA MUELLE A AL D	TOTAL 30 DÍAS	TOTAL 31 DÍAS
27	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 13.67	\$ 11,072.70	\$ 11,441.79
30	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 13.67	\$ 12,303.00	\$ 12,713.10
50	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 13.67	\$ 20,505.00	\$ 21,188.50



APLICACIÓN DEL USO DE BRAZALETES



Observaciones:

- La información recabada mediante los registros evidencian un incumplimiento en el uso de brazaletes durante el periodo del 01 de enero al 10 de enero del año en curso.
- **El uso de brazaletes por parte de los pasajeros permitirá la captación de recursos con el cual se podrá prestar mejores servicios en nuestra Marina.**



Día	No. De pasajeros	Embarcaciones Internas	
		No. De embarcaciones	Observaciones
1	409	50	SIN ENTREGA DE BRAZALETES
2	723	102	UN 96% NO HIZO USO DE BRAZALETES
3	619	89	UN 80% NO HIZO USO DE BRAZALETES
4	632	86	UN 81.9 % NO HIZO USO DE BRAZALETES
5	495	71	UN 74% DE PAX NO HIZO USO DE BRAZALETES
6	531	113	UN 72% DE PAX NO HIZO USO BRAZALETES
7	492	72	UN 69% DE PAX NO HIZO USO DE BRAZALETES
8	384	56	UN 71% DE PAX NO HIZO USO DEL BRAZALETE
9	456	41	UN 75% DE PAX NO HIZO USO DEL BRAZALETE
10	376	60	UN 66% DE PAX NO HIZO USO DEL BRAZALETE
11	331	51	UN 73 % DE PAX NO HIZO DEL BRAZALETE
12	169	33	UN 48% DE PAX NO HIZO USO DEL BRAZALETE
13	121	21	UN 60% DE PAX NO HIZO USO DEL BRAZALETE
Total	5738		
Prom.	440		

Comparativa nacional de tarifas otras marinas.



GUAYMAS SONORA						
ESLORA	CONCEPTO	PERIODO	PERIODO	TARIFA	TOTAL 30 DÍAS	TOTAL 31 DÍAS
27	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 8.50	\$ 6,885.00	\$ 7,114.50
30	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 8.50	\$ 7,650.00	\$ 7,905.00
50	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 8.50	\$ 12,750.00	\$ 13,175.00

MANZANILLO COLIMA						
ESLORA	CONCEPTO	PERIODO	PERIODO	TARIFA	TOTAL 30 DÍAS	TOTAL 31 DÍAS
27	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 26.25	\$ 21,262.50	\$ 21,971.25
30	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 26.25	\$ 23,625.00	\$ 24,412.50
50	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 26.25	\$ 39,375.00	\$ 40,687.50



MARINA PRIVADA PUERTO AVENTURAS

ESLORA	CONCEPTO	PERIODO	PERIODO	TARIFA	TOTAL 30 DÍAS	TOTAL 31 DÍAS
27	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 15.11	\$ 12,239.10	\$ 12,647.07
30	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 15.11	\$ 13,599.00	\$ 14,052.30
50	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 15.11	\$ 22,665.00	\$ 23,420.50

MARINA PRIVADA CANCUN RIVIERA MAYA

ESLORA	CONCEPTO	PERIODO	PERIODO	TARIFA	TOTAL 30 DÍAS	TOTAL 31 DÍAS
27	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 18.43	\$ 14,928.30	\$ 15,425.91
30	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 18.43	\$ 16,587.00	\$ 17,139.90
50	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 18.43	\$ 27,645.00	\$ 28,566.50

MARINA AQUA TOURS CANCUN

ESLORA	CONCEPTO	PERIODO	PERIODO	TARIFA	TOTAL 30 DÍAS	TOTAL 31 DÍAS
27	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 10.00	\$ 8,100.00	\$ 8,370.00
30	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 10.00	\$ 9,000.00	\$ 9,300.00
50	ATRAQUE	30 DÍAS	31 DÍAS	\$ 10.00	\$ 15,000.00	\$ 15,500.00



Conclusión



Las tarifas de la Marina Cozumel son las más económicas de todo el país.





IX. Situación Administrativa (Contratos)





- **Antecedente:** En relación a que la Administración de la Marina Cozumel ASIPONA pasó a estar a cargo de la Administración del Sistema Portuario Nacional Progreso, S.A. de C.V. a partir del 01 de enero del año 2024, mediante la RESOLUCIÓN R-547213 publicada en el DOF con fecha 25/01/2024. Y en atención a las solicitudes de usuarios derivadas del **Comité del 05 de febrero 2025.**

Actualmente se han celebrado 19 contratos.

- **Beneficios:**
 - Claridad jurídica
 - Control operativo.
 - Seguridad y prevención.
 - Responsabilidad individual.
 - Conclusión:
El contrato es una herramienta clave para orden y seguridad de la Marina y la comunidad de usuarios.

CELEBRACIÓN DE CONTRATOS.



Atención a propuesta de usuarios sobre el contrato:

Se recibe el 08 de diciembre del 2025 un oficio de solicitud de un grupo de usuarios, solicitando una reunión y presentando anexo una contrapropuesta del contrato.

Estatus actual :

Acciones realizadas:

- ✓ Se realizan **dos** video conferencias los días 19 de diciembre 2025 y 05 de enero 2026.
- ✓ Se genera minuta de trabajo.
- ✓ Se recibe contrapropuesta para análisis.*
- ✓ Se modifica la vigencia del contrato hasta fecha de término de concesión.

Pendientes

- Atender solicitud de incluir los servicios (agua y luz) o retirar muellaje. **Requiere el análisis financiero con la aplicación de la nueva tarifa, el cual se hará en el primer trimestre del 2026.**
- Se emitirá respuesta por oficio a la contrapropuesta recibida por parte de los usuarios.***





X. Asuntos Generales



EMBARCACION CON EXCEDENTE DE PASAJEROS:

El 4 de enero de 2026, la embarcación turística “El Rey” sufrió un volcamiento y hundimiento en la zona sur de Cozumel, derivado del **exceso de pasajeros**.

En atención a lo anterior, la Marina Cozumel ASIPONA **exhorta** a la comunidad náutica a reportar oportunamente embarcaciones con sobrecupo, en coordinación con la **Capitanía de Puerto**, a fin de fortalecer la supervisión, prevención y seguridad marítima, salvaguardar la vida humana en la mar.





Preguntas y comentarios





Gracias



2026
año de
**Margarita
Maza**